

## **CURSO CONTRATACION INTERNACIONAL**

### INDICE DE CONTENIDO

Online en cuatro (4) videoconferencias de 120 minutos c/u

#### **DESCRIPCIÓN DEL CURSO**

Las empresas compiten cada vez más dentro de cadenas de suministro que operan a escala global. La falta de conocimientos sobre los contratos, así como la incapacidad para lidiar con la exposición a riesgos, pueden tener profundas implicaciones (Financieras). La intuición y el empirismo ya no son suficientes para abordar complejas decisiones. Se requiere un enfoque estructural de gerencia de proyectos para hacer frente a esos desafíos. Este curso de contratación internacional proporciona los conocimientos y herramientas para hacer frente a las complejidades de los contratos internacionales.

Las relaciones entre propietarios, contratistas y suplidores se definen a través de la contratación, especificando las obligaciones y responsabilidades de las partes, así como la distribución de los riesgos. En consecuencia, la contratación es fundamental para una gerencia flexible y eficaz de los proyectos, en la industria de ingeniería y construcción a nivel internacional. Una comprensión básica de las leyes que aplican a los negocios, la gerencia de riesgos y la interdependencia entre los Interesados son elementos claves cuando se trata de generar el éxito comercial.

Este curso es altamente práctico y repleto de información; explica cómo se pueden anticipar y abordar los riesgos, y otros problemas y conflictos que surgen al iniciar y manejar relaciones contractuales con empresas y gobiernos extranjeros. Los participantes obtendrán una sólida comprensión de las disposiciones que rigen las relaciones contractuales internacionales y en qué se diferencian de las disposiciones que rigen los contratos nacionales. Este es un curso integral que aborda corrupción y otras consideraciones legales, y culturales, los pros y contras de los acuerdos comerciales y las implicaciones de los tratados internacionales y los eventos mundiales. También brindará una base sólida para la redacción, interpretación, negociación y modificación de acuerdos contractuales.

#### **OBJETIVOS DEL CURSO**

Al finalizar el curso, el participante será capaz de comprender, aplicar, analizar y evaluar lo siguiente:

- Conocer el ciclo de vida del proceso de contratación
- Entender las características de un contrato internacional
- Conocer los elementos a tener en cuenta en la contratación internacional
- Diferencias entre contratación nacional e internacional
- Impactos de la ley común y la ley civil en los contratos
- Documentos que se usan previos a la firma del contrato
- Conocer técnicas que se usan en la redacción de los contratos.
- Estrategias para negociar cláusulas del contrato
- Conocer los componentes de un paquete de licitación internacional
- Conocer los mecanismos para la resolución de disputas:
- Manejo de las relaciones entre las partes del contrato

#### **DIRIGIDO A:**

- Gerentes y Líderes de proyectos. Gerentes de contratación. Gerentes y Superintendentes de construcción. Se recomienda participación de miembros de equipos de proyectos.
- Personal involucrado en la preparación y administración de contratos. Personal involucrado en el manejo de pagos de los contratos.
- Personal de las áreas de estimaciones, planificación, ingeniería y construcción.

## CURSO CONTRATACION INTERNACIONAL

### INDICE DE CONTENIDO

Online en cuatro (4) videoconferencias de 120 minutos c/u

#### CONTENIDO PROGRAMATICO DEL CURSO

##### SECCIÓN 1

#### 1. PRESENTACIÓN E INTRODUCCIÓN DEL CURSO

- 1.1 Quien soy: Ing. Cruz Dávila
- 1.2 Descripción del curso
- 1.3 Objetivos del curso
- 1.4 Contenido programático del curso
- 1.5 Ciclo de vida del proceso de contratación

##### SECCIÓN 2

- 2.1 Introducción a la contratación internacional
- 2.2 Qué es un contrato internacional?
- 2.3 Elementos a considerar en la contratación internacional
- 2.4 Diferencias entre contratación local e internacional
- 2.5 Aspectos legales de la contratación internacional
- 2.6 Aspectos culturales de la contratación Internacional
- 2.7 Ley civil Vs Ley común
- 2.8 Jurisprudencias de la ley civil que afectan la contratación
- 2.9 Modelos de contratos a nivel internacional
- 2.10 Estrategias de contratación IPC
- 2.11 Riesgos en los contratos internacionales

##### SECCIÓN 3

- 3.1 Principios contractuales
- 3.2 Documentos contractuales
- 3.3 Invitación a licitar
- 3.4 Instrucciones a los licitantes
- 3.5 Condiciones generales
- 3.6 Procedimientos de trabajo
- 3.7 Apéndices
- 3.8 Planificación de la contratación
- 3.9 Documentos previos a la firma del contrato
- 3.10 Desarrollo del contrato
- 3.11 Clausulas claves del contrato
- 3.12 Redacción del contrato
- 3.13 Estrategias de negociación de algunas cláusulas del contrato
- 3.14 Provisiones del contrato para la resolución de disputas

##### SECCIÓN 4

- 4.1 Análisis del contrato para la remodelación de la refinería Isla en Curazao.
  - 4.1.1 Planificación del proceso de contratación
  - 4.1.2 Preparación del paquete para licitación
    - 4.1.2.1 Invitación a licitar. Parte I. Instrucciones a los licitantes

## CURSO CONTRATACION INTERNACIONAL

### INDICE DE CONTENIDO

Online en cuatro (4) videoconferencias de 120 minutos c/u

- 4.1.2.2 Invitación a licitar. Parte II. Contrato entre las partes
- 4.1.2.3 Invitación a licitar. Parte III. Instrucciones del proyecto.
- 4.1.2.4 Invitación a licitar. Parte IV. Descripción del trabajo.
- 4.1.2.5 Lista de chequeo para preparar las ofertas
- 4.1.2.6 Matriz de evaluación de las ofertas
- 4.2 Estrategias de negociación internacional
- 4.3 Resolución de disputas
- 4.4 Relaciones entre las partes del contrato
- 4.5 Resumen del curso

### SECCIÓN 5. ANEXOS

- 2.2.1 Requisitos de un contrato
- 2.5.1 Aspectos a considerar en la contratación internacional
- 2.9.1 Modelos de contratos
- 2.11.1 Riesgos en los contratos
- 3.1.1 Principios contractuales
- 3.2.1 Documentos contractuales
- 3.3.1 Invitación a licitar
- 3.4.1 Instrucciones a los licitantes
- 3.5.1 Condiciones generales
- 3.6.1 Procedimientos de trabajo
- 3.7.1 Apéndices
- 3.9.1 Documentos que se usan previos a la firma del contrato
- 4.1.2.1 Componentes del paquete de licitación
- 4.3.1 Mecanismos para la resolución de disputas

### EJEMPLOS DE LOS CONOCIMIENTOS QUE APRENDERÁN LOS INGENIEROS QUE PARTICIPEN EN EL CURSO

#### GENERAL

- Los procesos de contratación nacional e internacional tienen el mismo ciclo de vida; sin embargo, hay diferencias significativas en el contenido de las fases de ambos procesos.
- En una contratación nacional los riesgos están mayormente enfocados en la ejecución del contrato
- En la contratación internacional, además de los riesgos asociados con la ejecución del contrato, se presentan también los riesgos asociados con la jurisdicción donde se ejecuta el contrato.
- En una contratación internacional, se deben considerar factores tales como: ley a aplicar, sistema impositivo, situación de la moneda local, mecanismos para la resolución de las controversias, aspectos culturales como el lenguaje a utilizar, diferentes comportamientos sociales y religiosos y diferentes estilos de negociación.
- Los riesgos de los contratos internacionales están relacionados con la estabilidad política, económica y social del lugar donde se ejecuta el contrato.
- Los términos y condiciones a aplicar en el contrato serán una mezcla de condiciones estrictamente locales y otras relacionadas con la ejecución del contrato.
- El manejo de las negociaciones requiere de una adecuada preparación y de un conocimiento de los aspectos culturales y legales involucrados en la negociación.
- El procedimiento para la resolución de disputas debe estar incluido en el contrato.

## **CURSO CONTRATACION INTERNACIONAL**

### INDICE DE CONTENIDO

Online en cuatro (4) videoconferencias de 120 minutos c/u

#### **ASPECTOS ESPECIFICOS DE LA CONTRATACION INTERNACIONAL**

- Conocer el ciclo de vida del proceso
- Entender las características de un Contrato Internacional
- Conocer los elementos a tener en cuenta en la Contratación Internacional
  1. Consideraciones comerciales
  2. Consideraciones políticas
  3. Consideraciones legales
  4. Consideraciones culturales
- Entender las diferencias entre la contratación local y la internacional
- Conocer el impacto de la ley común y la ley civil en los contratos
- Conocer los diferentes modelos de contratos utilizados a nivel internacional
- Conocer las diferentes estrategias de contratación IPC a nivel internacional
- Conocer los diferentes riesgos a que se enfrentan los contratos internacionales

#### **PROCESO DE CONTRATACION INTERNACIONAL**

- Conocer los diferentes documentos contractuales de la contratación internacional.
- Elementos a considerar en la planificación de la contratación
- Conocer los documentos que se usan previo a la firma del contrato
- Conocer cómo desarrollar un contrato internacional
- Conocer como redactar un contrato internacional
- Estrategias a seguir para la negociación del contrato

#### **MANEJO DE UN EJEMPLO DE UNA CONTRATACION INTERNACIONAL**

- Conocer como planificar el proceso
- Conocer los componentes de un paquete de licitación internacional:  
Parte I: Instrucciones a los licitadores  
Parte II: Borrador del contrato  
Parte III: Instrucciones del proyecto  
Parte IV: Descripción del trabajo  
Parte V: Conocer la lista de chequeo a seguir para preparar la oferta  
Parte VI: Conocer procedimiento y matriz de evaluación de las ofertas
- Conocer las estrategias de negociación internacional
- Conocer mecanismos para la resolución de disputas a nivel internacional:
  1. Negociación
  2. Mediación
  3. Arbitraje
  4. Litigio
  5. Otras formas alternativas para la resolución de disputas (ADR)
- Manejo de las relaciones entre las partes del contrato